



KRAGTEN KLIMAATTRANSITIEPLAN 2026

DUURZAME INZET TOT EN MET 2035

Opdrachtgever:

Intern

Projectnr:

AAA257-0001

Datum:

22 september 2026

KRAGTEN KLIMAATTRANSITIEPLAN 2026

DUURZAME INZET TOT EN MET 2035

Opdrachtgever:	Intern
Projectnr:	AAA257-0001
Rapportnr:	AAA257_Klimaattransitieplan_2026_v0.8
Status:	Concept
Datum:	22 september 2026

Opsteller:
LHEM

Verificatie:
PKAA

Validatie:
STH

T 088 - 33 66 333
E info@kragten.nl

© 2026 Kragten
Niets uit dit rapport mag worden veeleenvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook zonder voorafgaande toestemming van Kragten. Het is tevens verboden informatie en kennis verwerkt in dit rapport ter beschikking te stellen aan derden of op andere wijze toe te passen dan waaraan in de overeenkomst toestemming wordt verleend.



INHOUDSOPGAVE

SAMENVATTING	6
1 INLEIDING	7
1.1 Leeswijzer	7
2 ALGEMENE EISEN	8
2.1 Organisatorische grenzen	8
2.1.1 Toelichting methode	8
2.1.2 Organogram	8
2.1.3 Omvang van de organisatie	8
2.2 Wettelijke verplichtingen	8
2.3 Leiderschap	9
2.3.1 Betrokkenheid directie	9
2.3.2 Beleidsverklaring	9
2.4 Planning	10
2.4.1 PDCA-cyclus	10
2.4.2 Interne audit	10
2.4.3 Directiebeoordeling	11
2.4.4 Jaarplanning CO2 Prestatieladder acties	12
2.5 Ondersteuning	12
2.5.1 Benodigde middelen	12
2.5.2 Sleutelpersonen	12
2.5.2.1 Beheer competenties	13
2.5.2.2 Informeren van sleutelpersonen	13
2.5.2.3 Borgen actieve bijdrage van sleutelpersonen	13
3 DATAKWALITEITSPAN	14
3.1 Inventarisatiemethodiek	14
3.2 Kwaliteits-team	16
3.3 Interne data-audit	16
4 BASISJAAR INVENTARISATIE	17
4.1 GHG footprint 2025	17
4.2 Energiebalans	18
4.3 OBE	20
4.3.1 Biogene emissies	20
4.3.2 CO2-verwijderingen	20
4.3.3 Vermeden emissies	20
4.4 Energiebalans & energiebeoordeling	21
5 INVLOED EN IMPACTANALYSE	22
5.1 Activiteiten	22
5.2 i&i tabel	22
5.3 bepaling belangrijkste activiteiten	23
5.4 waardeketenanalyse	24
5.4.1 Stap 1 Directe relaties	24
5.4.2 Stap 2 Mapping: de waardeketen(s) op hoofdlijnen	25
5.4.3 Stap 3 Alloceren of berekenen van emissies	27
5.4.4 Stap 4 Analyse waardeketenpartners	28
5.4.5 Stap 5 Analyse reductiemogelijkheden	29
6 REDUCTIE	33

6.1	Potentiële rol netcongestie	33
6.2	Middellange termijn strategie tot 2035	34
6.2.1	Reduciedoelstelling scope 1 + 2 + business travel	34
6.2.2	Strategische onderbouwing	34
6.2.3	Doelstellingen (scope 1+2+3)	35
6.2.3.1	CO2-reductie	35
6.2.3.2	Energieverbruik en duurzame energie	35
6.2.4	Doelstellingen op activiteiten	36
6.3	Korte termijn strategie tot 2029	36
6.3.1	Doelstellingen (scope 1+2+3)	36
6.3.1.1	CO2 reductie	36
6.3.1.2	Energieverbruik en duurzame energie	36
6.3.2	Doelstellingen op activiteiten	37
6.3.3	Plan van aanpak	37
7	SAMENWERKING	39
7.1	Inventarisatie kennis en samenwerkingsbehoefte	39
7.2	mogelijkheden voor invulling	39
7.2.1	bestaande samenwerkingen	39
7.2.2	Nieuwe acties	40
7.2.3	Sleutelpersonen	40
7.3	klimaatplan dialoog	40
7.3.1	Aanpak	40
7.3.2	Potentiële partners	41

BIJLAGEN

B1	CHECKLIST INTERNE AUDIT
B2	VRAGENLIJST OVERIGE BEINVLOEDBARE EMISSIES

TABELLEN

Tabel 1	Taakteam CO ₂ -Prestatieladder	10
Tabel 2	jaarplanning CO ₂ -Prestatieladder	12
Tabel 3	Overzicht sleutelpersonen	12
Tabel 4	kwaliteits-team data-inventarisatie	16
Tabel 5	GHG CO ₂ -emissie voetafdruk 2025	17
Tabel 6	totaal energiebalans 2025	18
Tabel 7	energiebalans 2025 per scope	18
Tabel 8	Toelichting vermeden emissies per vakgroep	21
Tabel 9	Indeling activiteiten	22
Tabel 10	allocatie CO ₂ -emissies	22
Tabel 11	Invloed per activiteit	23
Tabel 12	sector vergelijking	23
Tabel 13	Klanten	24
Tabel 14	Leveranciers	25
Tabel 15	Activiteiten per klant of leverancier	27
Tabel 16	behaalde reductie sinds 2011 tot en met 2025	34
Tabel 17	reduciedoelstelling tot 2035	34

Tabel 18 Planning reductiemaatregelen.....37

AFBEELDINGEN

Afbeelding 1 Diagram energiebalans Kragten 2025.....19

SAMENVATTING

Met dit klimaattransitieplan geeft Kragten richting aan de verduurzaming van haar bedrijfsvoering tot en met 2035. Het plan is opgesteld in het kader van de CO₂-Prestatieladder 4.0 en beschrijft hoe de organisatie haar energiegebruik, CO₂-uitstoot en invloed binnen de waardeketen beheerst. Kragten beschouwt duurzaamheid als een integraal onderdeel van haar bedrijfsvoering en dienstverlening. Naast het reduceren van de eigen emissies wil de organisatie haar kennis en positie als advies- en ingenieursbureau benutten om ook bij opdrachtgevers en samenwerkingspartners een positieve bijdrage te leveren aan de klimaattransitie.

De emissie-inventarisatie over basisjaar 2025 laat zien dat de totale uitstoot van Kragten 722 ton CO₂-eq bedraagt, verdeeld over scope 1 (311 ton), scope 2 (62 ton) en scope 3 (349 ton). De grootste directe emissiebron is het gebruik van brandstoffen door leasevoertuigen, terwijl binnen scope 3 vooral woon-werkverkeer, zakelijke mobiliteit en ingekochte diensten bepalend zijn. De organisatie beschikt over een gestructureerd datakwaliteitsproces, waarbij emissiegegevens jaarlijks worden geïnventariseerd, gecontroleerd en geaudit. Hiermee wordt een betrouwbare basis gelegd voor monitoring, rapportage en continue verbetering van de klimaatprestaties.

Uit de invloed- en impactanalyse blijkt dat de grootste duurzame invloed van Kragten niet in de eigen bedrijfsvoering ligt, maar in haar advies-, ontwerp- en begeleidingsactiviteiten. Door opdrachtgevers vroegtijdig te ondersteunen bij duurzame gebiedsontwikkeling, infrastructuur, waterbeheer, natuurontwikkeling en circulaire oplossingen kan een veel grotere emissiereductie worden gerealiseerd dan alleen binnen de eigen organisatie. Daarom richt dit klimaattransitieplan zich nadrukkelijk op samenwerking binnen de waardeketen. Voor belangrijke klanten, leveranciers en samenwerkingspartners zijn reductiekansen geïdentificeerd, variërend van emissieloos materieel en circulair materiaalgebruik tot duurzame aanbestedingen en klimaat robuuste ontwerpen.

Voor de periode tot 2035 zet Kragten in op een verdere verduurzaming van haar mobiliteit, gebouwen en dienstverlening. Belangrijke maatregelen zijn de volledige elektrificatie van het leasewagenpark, het verminderen van de emissies van de locatie in Herten, onderzoek naar energieopslag en uitbreiding van de eigen opwekcapaciteit. Daarnaast wordt gewerkt aan een methode om de positieve klimaatimpact van projecten beter inzichtelijk te maken, waaronder vermeden emissies en CO₂-verwijderingen. De organisatie streeft naar een reductie van 38,6% CO₂-uitstoot per FTE in 2030 en 50,4% in 2035 ten opzichte van 2025. Hiermee levert Kragten niet alleen een bijdrage aan de doelstellingen van de Europese Green Deal, maar versterkt zij ook haar positie als duurzame partner voor opdrachtgevers.

1 INLEIDING

De gevolgen van klimaatverandering vragen van organisaties een actieve bijdrage aan de verduurzaming van hun eigen bedrijfsvoering en de ketens waarin zij opereren. Als advies- en ingenieursbureau levert Kragten dagelijks een bijdrage aan de inrichting, ontwikkeling en het beheer van de fysieke leefomgeving. Daarmee heeft de organisatie niet alleen invloed op haar eigen energiegebruik en CO₂-uitstoot, maar ook op de duurzame keuzes die opdrachtgevers, partners en uitvoerende partijen maken.

Kragten werkt al sinds 2011 actief aan het reduceren van haar CO₂-uitstoot en het verduurzamen van haar werkzaamheden. Met de invoering van de CO₂-Prestatieladder 4.0 wordt deze ambitie verder verbreed. Naast de inventarisatie en reductie van directe emissies wordt ook gekeken naar de invloed van de organisatie binnen de waardeketen, de rol van overige beïnvloedbare emissies en de kansen om via projecten een positieve klimaatimpact te realiseren.

Dit klimaattransitieplan beschrijft de uitgangssituatie van Kragten, de huidige emissies en energieverbruiken, de invloed binnen de waardeketen en de strategie om de klimaatdoelstellingen tot en met 2035 te behalen. Het plan vormt daarmee het centrale document voor de uitvoering, monitoring en verdere ontwikkeling van het klimaat- en energiemanagementsysteem.

1.1 Leeswijzer

Hoofdstuk 2 beschrijft de organisatorische uitgangspunten, verantwoordelijkheden en beheersprocessen van het CO₂-managementsysteem. In hoofdstuk 3 wordt het datakwaliteitsplan toegelicht. Hoofdstuk 4 bevat de emissie-inventarisatie en energiebeoordeling van het basisjaar 2025. In hoofdstuk 5 wordt de invloed- en impactanalyse uitgewerkt, inclusief de waardeketenanalyse en reductiekansen bij klanten en leveranciers. Hoofdstuk 6 beschrijft de reductiestrategie, doelstellingen en maatregelen voor de korte en middellange termijn. Tot slot wordt in hoofdstuk 7 ingegaan op samenwerking, kennisontwikkeling en de klimaatdialog met externe partijen die nodig zijn om de ambities van Kragten te realiseren.

2 ALGEMENE EISEN

2.1 Organisatorische grenzen

2.1.1 Toelichting methode

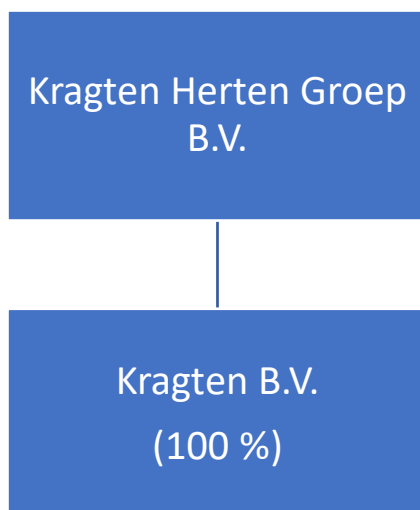
Om de organisatorische grenzen te bepalen, worden de regels uit het Handboek 4.0 – trede 2¹ gevolgd.

Gezien Kragten geen complexe organisatie is en geen dochterondernemingen heeft wordt er gekozen voor een operational control methode.

2.1.2 Organogram

De Kragten Herten Groep B.V. bezit de aandelen van Kragten B.V. (100%). Er zijn geen andere entiteiten onder de Kragten Herten Groep B.V. waardoor zakelijke activiteiten worden uitgevoerd. Kragten B.V., waar het certificaat op van toepassing is, heeft geen verdere controle over andere entiteiten.

De juridische structuur van de Kragten Herten Groep B.V. is hieronder schematisch weergegeven.



2.1.3 Omvang van de organisatie

In 2025 had Kragten een omvang van 206 FTE, een jaaromzet van 29,6 miljoen euro en een balans totaal van 13,9 miljoen euro. Hiermee is Kragten volgens de voorwaarden van de CO2-Prestatieladder een kleine organisatie.

2.2 Wettelijke verplichtingen

Kragten moet voor locatie Herten voldoen aan de *informatieplicht energiebesparing*. Hiervoor worden erkende maatregelen getroffen en is er in 2023 een rapportage ingediend. Kragten heeft verder een *rapportageverplichting werk gebonden personenmobiliteit*, hierover heeft Kragten in 2025 gerapporteerd. Verder zijn er geen direct voor Kragten relevante wettelijke verplichtingen.

¹ Handboek 4.0 – trede 2; SKAO; <https://www.co2-prestatieladder.nl/documenten/download-versie-4-0-trede-2/>

2.3 Leiderschap

2.3.1 Betrokkenheid directie

Vanuit de directie van Kragten is er directe betrokkenheid door Stephan Theunissen. Verder wordt op verschillende momenten in het jaar de directie betrokken bij het PDCA-proces van de CO₂-Prestatieladder. Er is binnen Kragten ook een team opgesteld van vier personen ten behoeve van de implementatie en uitwerking van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor wordt op afroep budget voor beschikbaar gesteld.

2.3.2 Beleidsverklaring

De onderstaande tekst is een uittreksel uit onze beleidsverklaring 2026. Dit is een intern document voor de communicatie van onze ambitie richting onze medewerkers.

Kwaliteit en milieu geven richting ons dagelijks handelen. Wij streven ernaar om producten en diensten te leveren die aantoonbaar voldoen aan hoge kwaliteitsstandaarden en tegelijk bijdragen aan een duurzame samenleving. Dit doen wij door continu te investeren in vakmanschap, innovatie en procesverbetering, zodat wij niet alleen voldoen aan de verwachtingen van onze klanten, maar deze structureel overtreffen. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid ten aanzien van de leefomgeving en zetten ons in om onze milieu impact actief te verkleinen. Door zorgvuldig gebruik van grondstoffen, het verminderen van emissies en het stimuleren van circulaire en duurzame oplossingen, willen wij een positieve bijdrage leveren aan mens, natuur en toekomstige generaties. Dit vinden wij zo belangrijk dat in onze strategische doelstellingen voor 2030 als hoger doel is geformuleerd: Duurzaam Impact maken

Onze ambitie is helder: wij willen een organisatie zijn die uitblinkt in betrouwbaarheid, duurzaamheid en vooruitgang. Een organisatie waar kwaliteit en milieubewustzijn geen losse thema's zijn, maar integraal verweven zijn in al onze processen, beslissing en samenwerkingen. Met deze beleidsverklaring bevestigen wij onze toewijding aan continue verbetering en verantwoord ondernemen — een ambitie die wij elke dag opnieuw waarmaken. Kragten effectueert dit beleid door het behouden van ons NEN ISO 9001:2015, het NEN-EN-ISO 14001 certificaat en het CO₂-bewust certificaat niveau 5 (of de opvolger hiervan: de CO₂ prestatieladder handboek 4.0; trede 2). Daarnaast dragen onze speerpunten Klimaat, Energie transitie, Circulaire Economie, Biodiversiteit en Positieve gezondheid en leefomgeving eraan bij dat wij met onze dienstverlening bijdragen aan duurzame samenleving

Onze ambitie is helder: wij willen een organisatie zijn die uitblinkt in betrouwbaarheid, duurzaamheid en vooruitgang. Een organisatie waar kwaliteit en milieubewustzijn geen losse thema's zijn, maar integraal verweven zijn in al onze processen, beslissing en samenwerkingen. Met deze beleidsverklaring bevestigen wij onze toewijding aan continue verbetering en verantwoord ondernemen — een ambitie die wij elke dag opnieuw waarmaken.

2.4 Planning

2.4.1 PDCA-cyclus

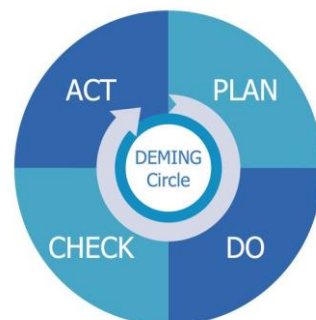
Voor de CO₂-Prestatieladder heeft Kragten een PDCA-cyclus geborgd met de volgende processen:

Plan: Dit klimaattransitieplan

Do: Uitvoeren en implementeren van reductiemaatregelen, aansturen sleutelpersonen

Check: jaarlijkse emissie inventarisatie, interne audit en directiebeoordeling

Act: Op basis van de resultaten van de interne audit en directiebeoordeling het energiemangement actieplan aanpassen en/of nieuwe reductiemaatregelen implementeren



Kragten heeft de continue verbetering van haar CO₂-Prestatieladder gekoppeld aan en vastgelegd in het ISO 9001 kwaliteitsmanagementsysteem, met name de uitvoering van de interne audit.

De inventarisatie van CO₂-emissies wordt jaarlijks tijdens de interne audit en directiebeoordeling gecontroleerd op de kwaliteit. Dit wordt verder behandeld in hoofdstuk 3, datakwaliteitsplan.

Voor de effectieve beheersing van de continue verbetering is een taakteam CO₂-Prestatieladder vastgesteld. Dit team bestaat uit de volgende functies en personen.

Tabel 1 Taakteam CO₂-Prestatieladder

Naam	Functie
Stephan Theunissen	Directievertegenwoordiger
Peter Kaasenbrood	KAM-manager
Lucas Hemelaar	CO ₂ -coördinator
Anke Peters	Communicatieadviseur
Ivan Cornelussen	Projectmedewerker

2.4.2 Interne audit

De interne audit van de CO₂-prestatieladder wordt jaarlijks uitgevoerd. Dit wordt gedaan door ons auditteam en gecoördineerd door de KAM-coördinator. Alle interne audits voor certificaten worden binnen hetzelfde proces uitgevoerd, welke geborgd wordt in het ISO 9001 managementsysteem. De interne audit wordt uitgevoerd aan de hand van de checklist in bijlage 1. De volgende vragen worden hierbij beantwoord en gerapporteerd:

- Vindt de organisatie dat er door de activiteiten (op grond waarvan de organisatie aan de eisen voldoet) vooruitgang zit in de organisatie?
- Welke onderbouwing ligt hieraan ten grondslag?
- Leveren de door de organisatie vastgestelde procedures en de processen binnen de organisatie een bijdrage aan de realisatie van de doelstellingen?
- Welke besluiten worden van de directie gevraagd over eventuele corrigerende maatregelen?

Het resulterende verslag vormt de basis voor de opvolgende directiebeoordeling.

2.4.3 Directiebeoordeling

De directie van Kragten komt jaarlijks samen om de verschillende certificaten en managementsystemen van Kragten te beoordelen. Dit is een belangrijke stap in het proces van continue verbetering en het bepalen van een eenduidige strategie voor het bedrijf en haar werkzaamheden. In de directiebeoordeling voor de CO₂prestatieladder worden minimaal de volgende onderwerpen behandeld:

- a. de punten uit §5.1 over leiderschap;
- b. de status van acties uit voorgaande directiebeoordelingen, interne audits en externe audits;
- c. wijzigingen in externe en interne ontwikkelingen die relevant zijn voor het energie- en CO₂-managementsysteem;
- d. Informatie over de prestaties en doeltreffendheid van het energie- en CO₂-managementsysteem, inclusief:
 - i. het energiebeleid en de reductiemaatregelen;
 - ii. de energieprestaties, emissies en de energiebeoordeling (eis 1.A.1/2.A.1/3.A.1);
 - iii. de voortgang op de reductiedoelstellingen en mate waarin deze zijn behaald;
 - iv. de intern en externe communicatie en initiatieven;
 - v. de punten van zorg van de onafhankelijke deskundige (eis 3.C.4);
 - vi. de auditresultaten: interne audit en externe audit;
 - vii. afwijkingen en corrigerende maatregelen;
- e. de doeltreffendheid van ondernomen acties om reductiekansen op te pakken;
- f. kansen voor verbetering.

Het is van belang dat alle relevante input en informatie betreffende deze onderwerpen voor de directiebeoordeling aangeleverd wordt of anderzijds snel beschikbaar is in de documentatie. Het kan zijn dat er aanvullende onderwerpen besproken moeten worden, deels bedoeld als punt 3.g. Dit soort afwijkingen worden bij het opstellen van de agenda van de directiebeoordeling gespecificeerd.

Uit de directiebeoordeling worden minimaal de volgende resultaten verwacht:

- a. kansen voor verbetering;
- b. de noodzaak om het energie- en CO₂-managementsysteem, reductiedoelstellingen, reductiemaatregelen en (deelnames aan) samenwerkingen te wijzigen;
- c. conclusies over de waarschijnlijkheid van het halen van eerder intern/extern gepubliceerde reductiedoelstellingen;
- d. doeltreffendheid van het energie- en CO₂-managementsysteem, inclusief een expliciete uitspraak over in hoeverre de CO₂-Prestatieladder functioneert zoals deze bedoeld is. Deze uitspraak is gebaseerd op de resultaten van de interne audit;
- e. behoefte aan middelen.

2.4.4 Jaarplanning CO2 Prestatieladder acties

Tabel 2 jaarplanning CO2-Prestatieladder

Maand	Actie	Verantwoordelijke
Januari	Beleidsverklaring Vaststellen communicatieplan	KAM-manager Communicatieadviseur
Februari	Jaar rapportage footprint CO2-emissie Update klimaattransitieplan	CO2-coördinator CO2-coördinator
Maart	Energiebeoordeling rapportage	CO2-coördinator
April	-	
Mei	Interne audit	KAM-manager
Juni	Directiebeoordeling Verbeterplan a.d.v. interne audit en directiebeoordeling	KAM-manager CO2-coördinator
Juli	Sleutelpersonenoverleg	KAM-manager
Augustus	-	
September	Externe audit	CO2-coördinator
Oktober	-	
November	Jaar evaluatie	KAM-manager
December	Eindejaarsbericht	Communicatieadviseur

2.5 Ondersteuning

2.5.1 Benodigde middelen

Voor de uitvoering van de taken van het taakteam CO2-Prestatieladder alsmede andere medewerkers welke taken uitvoeren ten behoeve van de duurzame ambitie van Kragten wordt op afroep ruimte voor geboden. Er is geen specifiek budget vastgesteld en de toereikende van middelen wordt jaarlijks besproken bij de directiebeoordeling. Indien er voor de uitvoering van acties voor het CO2 reductiebeleid verder budget nodig is wordt dit per situatie besproken met de directie.

2.5.2 Sleutelpersonen

Kragten heeft de volgende posities binnen de organisatie aangemerkt als sleutelpersonen voor de CO2-Prestatieladder. Deze lijst wordt beoordeeld tijdens de directiebeoordeling en jaarlijkse evaluatie.

Tabel 3 Overzicht sleutelpersonen

Functie	Persoon
Directievertegenwoordiger	Stephan Theunissen
KAM manager	Peter Kaasenbrood
CO2-Coördinator	Lucas Hemelaar
Ondersteuner CO2 inventarisatie	Ivan Cornelussen
Communicatieadviseur	Anke Peters
Speerpunttrekker Circulaire Economie	Joost Rijkers
Ontwerp	Joop Schaghen
Infra	Tijs van Erve
Water	Edwin Geraeds

2.5.2.1 **Beheer competenties**

Tijdens de evaluatiemomenten van de CO2-Prestatieladder wordt bepaald of de aangewezen werknemers voldoende competenties bezitten om hun functie uit te voeren. Indien er een wens is voor verdere opleiding wordt dit per situatie beoordeeld en hiervoor wordt dan budget beschikbaar gesteld. De sleutelpersonen worden geselecteerd op basis van hun vigerende functie binnen Kragten, er wordt daardoor verwacht dat de verdere kennisbehoefte minimaal zal zijn. Er is geen noodzaak een specifiek inwerkproces op te stellen.

Niet alleen de competenties van huidige sleutelpersonen maar ook het gebrek van competenties binnen het team wordt beoordeeld. Als er een duidelijk gemis ontstaat zal het team uitgebreid worden, idealiter met een medewerker vanuit de organisatie. Er wordt ruimte geboden voor het inhuren van externe adviseurs maar Kragten wil de kennis zo veel als mogelijk zelf in huis hebben.

2.5.2.2 **Informereren van sleutelpersonen**

Communicatie naar de sleutelpersonen gebeurt op verschillende manieren. De centrale methode is een jaarlijks sleutelpersonen overleg waarbij het team samen komt om ervaringen en uitdagingen te delen, tekortkomingen te bespreken en de realisatie van het klimaattransitieplan te bespreken. Bij dit gesprek wordt de input van alle sleutelpersonen verwacht en ook echt gewaardeerd. Dit gesprek heeft geen vaste agenda en deze wordt ieder jaar opgesteld om de unieke kansen te bespreken. Het overleg zal plaats vinden medio juli

Buiten dit jaarlijks overleg wordt er ad-hoc gesproken met het team voor de uitvoering en invulling van de reductiemaatregelen alsmede het ophalen van input voor lopende onderzoeken.

2.5.2.3 **Borgen actieve bijdrage van sleutelpersonen**

Binnen het reguliere proces van prestatiebeoordelingen van Kragten wordt er standaard een gesprek gevoerd tussen de leidinggevende en medewerkers. In dit proces wordt er voor de geïdentificeerde sleutelpersonen een extra onderwerp toegevoegd om te peilen of de sleutelpersonen zich goed voelen in hun functie. Een effectieve bijdrage ontstaat door intrinsieke motivatie en dit probeert Kragten een bespreekbaar onderwerp te houden. Met dit proces en de hiervoor genoemde bijeenkomst alsmede ad-hoc communicatie en samenwerking borgt Kragten de actieve bijdrage en betrokkenheid van sleutelpersonen.

3 DATAKWALITEITSPLAN

3.1 Inventarisatiemethodiek

De inventarisatie van de CO₂-emissie en energiegebruik van Kragten wordt uitgevoerd conform de ISO-14001 en het GHG protocol. In dit onderdeel wordt beschreven welke gegevens er verzameld worden en wat de bronnen zijn.

Scope 1

- Gasverbruik van de kantoorpanden
 - Voor het kantoor te Herten via slimme meter en de jaarfactuur.
 - De gegevens zijn beschikbaar via de web omgeving van Censo.
 - Het kantoor te Rosmalen is gasvrij
- Brandstofverbruik van de leasevoertuigen in beheer van Kragten
 - Getankte liters brandstof worden opgevraagd bij de beheerders Alfabet en Wagenplan

Scope 2

In het kader van de scope 2 emissies worden de volgende bronnen geïnventariseerd:

- Elektriciteitsverbruik van de kantoorpanden
 - Voor beide kantoren wordt er gebruik gemaakt van de slimme meters en de jaarafschriften voor je jaaroverzichten.
 - De slimme meters worden uitgelezen en beschikbaar gesteld op de web omgeving van Censo.
- Opbrengst van zonnepanelen
 - Voor Herten is dit beschikbaar op de web omgeving van Censo
 - Voor Rosmalen is dit beschikbaar via de web omgeving van Autarco
- Laden van elektrische leaseauto's
 - Geladen KWh van elektrische leaseauto's worden opgevraagd bij de beheerders Alfabet en Wagenplan.
 - Geladen KWh van de laadpalen bij de kantoren worden opgevraagd bij de beheerder van de laadpalen

Scope 3

In het kader van de scope 3 emissies wordt de volgende bron geïnventariseerd:

- Werkgerelateerd vervoer met huurauto's
 - Gebaseerd op de administratie van factuurkilometers van de verhuurder.
- Woon-werkverkeer met privéauto's
 - Gebaseerd op de administratie van gedeclareerde reisdagen en de werkelijke afstand tussen woon- en werkadres.
- Werkgerelateerd vervoer met privéauto's
 - Gebaseerd op de administratie van gedeclareerde kilometers.
- Zakelijke vliegreizen
 - Gebaseerd op de administratie van vliegreisfacturen.
- Werkgerelateerd openbaar vervoer
 - Gebaseerd op de informatie van de NS-businesscard en <https://www.ns.nl/mijnnzakelijk>

Voor het busvervoer worden de kosten geregistreerd. Met een factor van 23 eurocent per kilometer wordt een schatting gemaakt van de gereisde kilometers om de CO₂-emissie te berekenen. (bron; ACM vervoersmonitor 2019, 28-01-2021, [hyperlink](#)).

Scope 3+

- Waterverbruik
 - UITZOEKEN
- Afval
 - UITZOEKEN
- Upstream inkoop van diensten
 - De inkoop van diensten wordt geïnventariseerd aan de hand van de financiële informatie en beschikbare gegevens bij de verschillende significante partners
- Downstream gebruik van verkochte producten
 - Kragten levert als adviesbureau intellectuele goederen in de vorm van advies en ondersteuning van de klanten. Hierbij ontstaat geen emissie anders dan al geïnventariseerd in onze eigen emissies en die van door ons ingehuurde partners. Kragten erkend wel haar positie binnen de waardeketen en blijft waakzaam op het toekomstig kunnen kwantificeren van eventuele emissies in dit aspect van de downstream emissies.
- Niet CO₂ broeikasgassen
 - Bij de werkzaamheden van Kragten vindt er geen emissie van niet CO₂ broeikasgassen plaats.

Scope 3, niet relevante GHG categorieën

De volgende categorieën uit de GHG-protocol categorieën worden niet geïnventariseerd;

- 2, aangeschafte kapitaalgoederen
- 3, brandstof en energiegerelateerde activiteiten
- 4, Upstream transport en distributie
- 8, Upstream geleaste activa (voor zover niet inbegrepen bij scope 1 en 2)
- 9, Downstream transport en distributie (bezoekersverkeer)
- 10, Bewerken van verkochte producten
- 13, Downstream geleaste activa
- 14, Franchisehouders
- 15, Investerings

Deze categorieën komen niet voor binnen de organisatie en emissies van Kragten.

Categorie 11 en 12 (gebruik van verkochte producten en end-of live verwerking ervan) zijn relevant voor Kragten maar deze zijn vrijwel onmogelijk om te inventariseren gezien de intellectuele aard van de producten van Kragten. Kragten is zich bewust van de potentiële invloed die het heeft in de verschillende projectfases als adviesbureau en ambieert dit in de komende periode wel uit te gaan werken. Hiervoor is nauwe samenwerking nodig met opdrachtgevers, dit wordt verder behandeld in hoofdstuk 7 waar wordt in gegaan op de kennis en samenwerkingsbehoefte.

Data-portfolio

Alle opgehaalde data worden opgeslagen in een jaarlijks portfolio en inventarisatieberekening. Dit portfolio bevat de originele geïnventariseerde brongegevens. Dit is van belang voor het verantwoorden van de juiste emissie berekeningen.

3.2 Kwaliteits-team

De inventarisatie methodiek en kwaliteit van de ingezamelde data wordt getoetst middels de interne data-audit, wat onderdeel is van de reguliere interne audit. Hiervoor is het volgende kwaliteits-team aangewezen;

Tabel 4 kwaliteits-team data-inventarisatie

KAM manager	Peter Kaasenbrood
CO2-Coördinator	Lucas Hemelaar
Ondersteuner CO2 inventarisatie	Ivan Cornelussen
Intern auditeur	Nader te bepalen

Dit team is verantwoordelijk voor het continu verbeteren van de datakwaliteit.

3.3 Interne data-audit

Tijdens de audit medio mei wordt ook specifiek aandacht besteed aan de kwaliteit van de data-inventarisatie. Er wordt steekproefsgewijs beoordeeld of factoren in de CO2-emissieinventarisatie goed opgehaald en verwerkt zijn. Er worden minimaal drie factoren doorgelicht van de bron tot de CO2-eq berekening en getoetst op de correctheid, traceerbaarheid en borging van de gegevens in het portfolio.

4 BASISJAAR INVENTARISATIE

4.1 GHG footprint 2025

Tabel 5 GHG CO₂-emissie voetafdruk 2025

		FTE	2025			
Bron		ton CO ₂	verbruik	ton CO ₂ /100 FTE	verbruik/100FTE	
Scope 1		310,95	-	150,9		
Gas (m3)	Herten	51,23	24.008	24,9	11.654	
	Den Bosch	0	0	0,0	0	
Autobrandstof leasewagens (Liters)	Diesel	38,75	11.918	18,8	5.785	
	Benzine	219,38	78.434	106,5	38.075	
	LPG	1,59	78.434	0,8	38.075	
Scope 2		62,23	-	30,2		
Huurauto's (km)		0	0	0,0	0	
Elektriciteit Herten (kWh)	Inkoop (markt)	0	164.150	0,0	79.684	
	Inkoop (locatie)	81,58	-	39,6	-	
	Eigen opwek	0	29.908	0,0	14.518	
	teruglevering	0	10.329	0,0	5.014	
	kantoor	0	157.816	0,0	76.610	
Elektriciteit Rosmalen (kWh)	Inkoop (markt)	0	75.243	0,0	36.526	
	Inkoop (locatie)	37,4	-	18,2	-	
	Eigen opwek	0	23.645	0,0	11.478	
	teruglevering	0	4.128	0,0	2.004	
	kantoor	0	78.456	0,0	38.085	
elektra leasewagens elders (KWh)	-	62,23	125.216	30,2	60.784	
elektra eigen laadpalen (KWh)	Herten	0	25.913	0,0	12.579	
	Rosmalen	0	16.304	0,0	7.915	
Scope 3		349,28		169,6		
GHG categorie	toelichting					
1, Ingekochte goederen en diensten	diensten	151,69	-	73,6	-	
	water (m3)	0,28	936	0,14	454	
5, verwerking productieafval	afvalverwerking (kg)	9,64	4.698	4,68	2.281	
6, zakelijk reizen	priveauto	50,12	282.078	24,33	136.931	
	OV	0,4	146.616	0,19	71.173	
7, woon-werk verkeer	-	137,15	862.781	66,58	418.826	

De inkoop van elektriciteit moet op twee methodes gerapporteerd worden. De marktbenadering is de daadwerkelijke emissie op basis van ons energiecontract, welke 100% gecertificeerde groene stroom bevat. De locatie benadering rekent met de gemiddelde CO₂-emissie van het Nederlandse stroomnetwerk. Dit is door SKAO besloten om de benodigde doelstelling voor de reductie van energieverbruik te onderbouwen met een CO₂-eq factor.

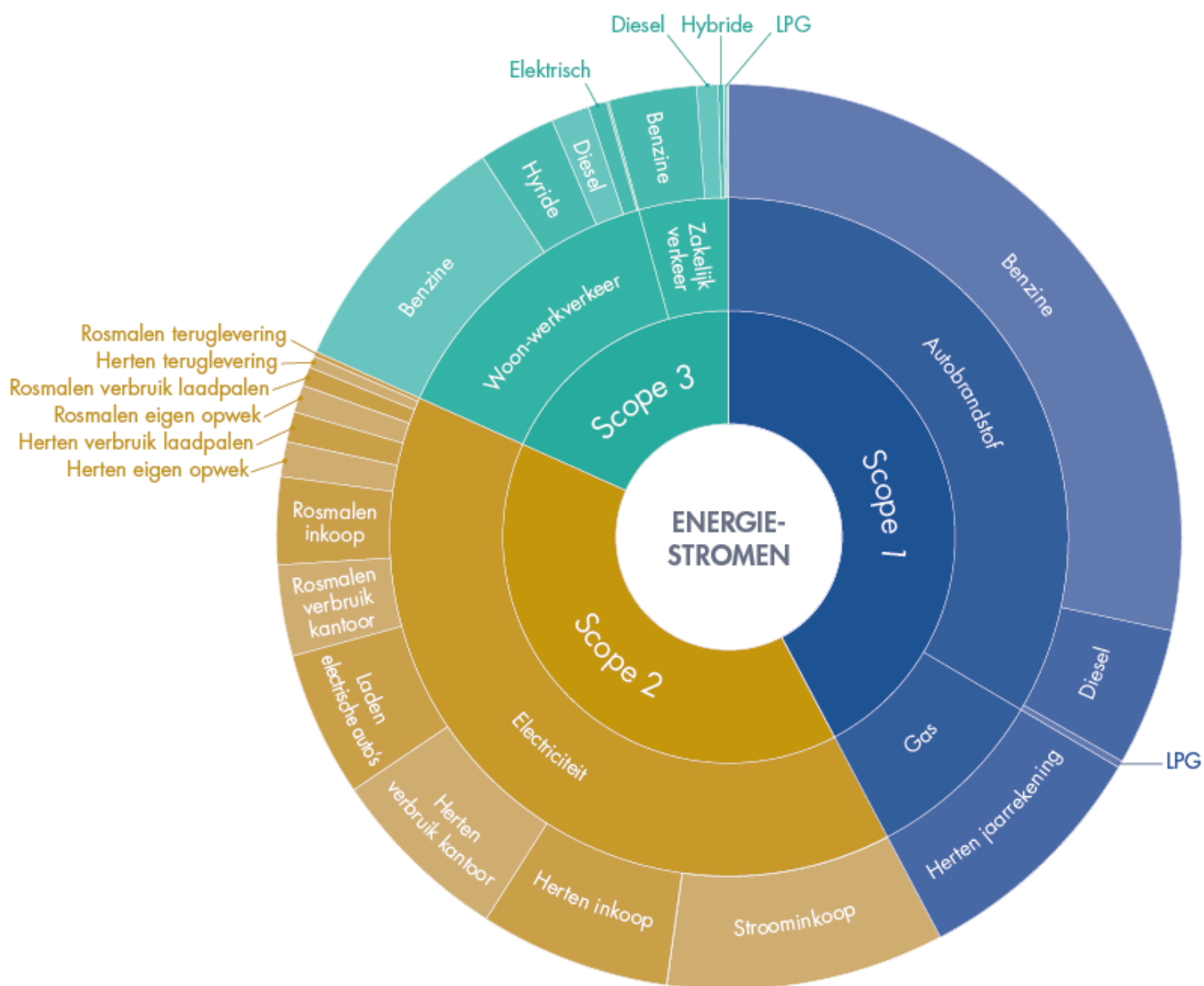
4.2 Energiebalans

Tabel 6 totaal energiebalans 2025

Scope	Energietype	Specificatie	Energiestroom in GJ
Scope 1	Gas	Herten Jaarrekening	759.853
Scope 1	Autobrandstof	Diesel	427.856
Scope 1	Autobrandstof	Benzine	2.455.769
Scope 1	Autobrandstof	LPG	21.516
Scope 2	Elektriciteit	Herten inkoop	590.940
Scope 2	Elektriciteit	Rosmalen inkoop	270.875
Scope 2	Elektriciteit	Laden elektrische auto's	450.777
Scope 3	Woonwerk verkeer	Benzine	791.183
Scope 3	Woonwerk verkeer	Diesel	117.809
Scope 3	Woonwerk verkeer	Hybride	240.219
Scope 3	Woonwerk verkeer	Elektrisch	57.446
Scope 3	Woonwerk verkeer	Motorfiets	619
Scope 3	Woonwerk verkeer	Brommer/scooter	1.831
Scope 3	Woonwerk verkeer	e-bike/e-brommer	0
Scope 3	Woonwerk verkeer	Ov-intercity	4.437
Scope 3	Woonwerk verkeer	Fiets/lopen	0
Scope 3	Zakelijk verkeer	Benzine	272.947
Scope 3	Zakelijk verkeer	Diesel	66.167
Scope 3	Zakelijk verkeer	Hybride	16.330
Scope 3	Zakelijk verkeer	Elektrisch	2.966
Scope 3	Zakelijk verkeer	Motorfiets	1.775
Scope 3	Zakelijk verkeer	Ov-intercity	10.957
Scope 3	Zakelijk verkeer	Ov algemeen bus/tram/metro	1.408

Tabel 7 energiebalans 2025 per scope

scope	Energie in [GJ]	%
scope 1	3.664.994	56%
scope 2	1.312.592	20%
scope 3	1.586.095	24%
som	6.563.681	100%



Afbeelding 1 Diagram energievalans Kragten 2025

4.3 OBE

Voor trede 2 van de CO2-Prestatieladder moet Kragten inventariseren welke overige beïnvloedbare emissies relevant zijn voor haar activiteiten. Dit is een nieuwe categorie van te inventariseren emissies en zijn opgedeeld in drie categorieën; biogene emissies, CO2-verwijderingen en vermeden emissies. Het is bedoeld voor emissies die buiten de scope verdeling vallen of buiten de waardeketen van de organisatie ontstaan. Voor het beoordelen of de OBE-categorieën relevant zijn is een door de SKAO opgestelde vragenlijst ingevuld, deze is opgenomen als bijlage 2

4.3.1 Biogene emissies

Onder biogene emissies wordt verstaan de emissies afkomstig uit niet fossiele brandstoffen. Dit zijn kortcyclische brandstoffen en zijn wel hernieuwbaar maar de emissie telt evenveel mee. Binnen het werkveld van Kragten komen deze emissies niet voor.

4.3.2 CO2-verwijderingen

Het actief uit de atmosfeer halen van broeikasgassen wordt onder deze categorie nu opgenomen in de CO2-Prestatieladder. Een techniek of methode is geschikt als CO2-verwijdering als het aantoonbaar CO2 of andere broeikasgassen vastlegt voor meer dan 35 jaar.

Voor Kragten is dit een relevante categorie voor alle projecten met water-, natuur- en groen-ontwikkeling. Bij deze projecten wordt de natuurwaarde van een gebied structureel en voor langere duur verbeterd. Bij deze verbetering ontstaat er een zone natuur welke meer CO2 opneemt en opslaat ten opzichte van de originele situatie. Dit komt vooral voor in de vakgroepen; Sport en stedelijk groen, Natuur en landschap, Water en het speerpunt Biodiversiteit. In de praktijk uit dit zich in projecten zoals beekloopherstel, (natte)natuurontwikkeling, natuurmonumenten en MultiLayer².

4.3.3 Vermeden emissies

Bijna alle projecten van Kragten met een duurzaam karakter hebben te maken met het vermijden van emissies, ook als dit soms niet specifiek aandacht krijgt tijdens de uitvoering. Er wordt ook werk uitgevoerd waarbij er geen ruimte is voor een duurzame invulling. Om een beeld te schetsen hoe deze categorie van toepassing is voor Kragten is het hieronder per vakgroep uitgewerkt;

² MultiLayer is een product welke Kragten ontwikkeld heeft samen met verschillende partners; <https://www.kragten.nl/nieuws/multilayerconcept>, <https://interregvlaned.eu/klimaatrobuuststadsgroen/over-ons-2>

Tabel 8 Toelichting vermeden emissies per vakgroep

Vakgroep	Toelichting	Significatie
Geodatamanagement	Digitaal verzamelen informatie i.p.v. naar locatie rijden.	Groot voor de eigen upstream scope 3 emissie.
Infra	Effectief en milieubewust uitvoeren van werkzaamheden met bijv. elektrisch materieel.	Vaak weinig ruimte in de behoefte van de opdrachtgever met een grotere nadruk of technische en financiële haalbaarheid.
Ruimte	Duurzaam landschappelijk ontwerp en gebiedsontwikkeling met kansen voor CO2 vastlegging.	Nog onderzoeken
Mobiliteit	Beïnvloeden van reizigersgedrag, op grotere schaal motiveren tot duurzame alternatieven zoals fietsen en openbaar vervoer.	Nog onderzoeken
Milieu & Erfgoed	Vooral conditionerende onderzoeken ter ondersteuning van andere werkzaamheden. Belangrijk als schakel in de waardeketen maar weinig directe invloed	Niet significant
Sport & Stedelijk groen	Ruimte voor circulair ontwerpen en efficiënter stedelijk groen met minder onderhoud en langere levensduur van ontwikkelingen	Grotere invloed van Kragten maar relatief kleine totaal last aan CO2 emissies
Natuur & Landschap	Grotere schaal natuur en landschappelijke ontwikkelingen. Investeren in deze ontwikkeling kost eerst CO2 emissie maar dit verdient zich terug in de opnamen van CO2 door hoogwaardige natuur.	Grotere invloed van Kragten en een relatief grote invloed op de totaal OBE emissie van de waardeketen van Kragten
Water	voor waterschappen zetten we in verschillende projecten landbouwgrond om in natuur. Hierdoor gaat de toplaag van de bodem fungeren als CO2 buffer. Verder werkt Kragten mee aan het HWBP waarin er ruimte is om dijktrajecten duurzaam aan te pakken wat tot grote emissiebesparing leidt	De omvang van locaties en projecten zorgt voor grote potentie in zowel het vastleggen van CO2 alsmede het vermijden van emissies door effectief handelen.

4.4 Energiebalans & energiebeoordeling

De energiebalans van het basisjaar is verder uitgewerkt in het rapport AAA257_rap_Energiebeoordeling_deel_1_2026. Dit rapport wordt jaarlijks opnieuw opgesteld en aangevuld met nieuwe inzichten.

5 INVLOED EN IMPACTANALYSE

5.1 Activiteiten

Tabel 9 Indeling activiteiten

Organisatie activiteiten	Omschrijving
Data-inwinning en bewerking	Landmeten, GIS-werkzaamheden, databeheer, archeologisch onderzoek, geluidsmetingen, sport en groen behoefte onderzoek, ecologisch onderzoek
Advies	Geo-analyses, advies ondergrondse infra, vergunningentraject omgevingswet, kostendeskundigheid ruimtelijke ontwikkeling, gebiedsontwikkeling, verkeerskundig advies, bedrijfsadvisering milieuvergunningen, haalbaarheidsonderzoeken sport & stedelijk groet, beleidsvorming stedelijk gebied, advisering natuur & landschap
Ontwerp	Ontwerpdiensten; infrastructuur, mobiliteit, erfgoed, sportcomplexen, stedelijk groen, natuur & landschap, watersystemen
(uitvoerings)voorbereiding en begeleiding	(uitvoerings)Begeleiding & toezicht, contractvorming, bestekken opstellen, definitief ontwerp

De vier activiteiten zijn gekozen op basis van een 'expert judgement' behandeld met het KAM team, de directievertegenwoordiger en de vakgroepchefs van Kragten.

5.2 i&i tabel

Het alloceren van emissies over de verschillende activiteiten wordt uitgevoerd met een omzet benadering. Gedurende de verdere ontwikkeling van de CO2-Prestatieladder 4.0 voor Kragten zal er gekeken worden of deze verdeling meer gebaseerd kan worden op werkelijk inventarisatie. Dit is met de huidige inventarisatie van gegevens nog niet mogelijk en is onderdeel van de kansen voor continue verbetering.

Tabel 10 allocatie CO2-emissies

Organisatie activiteiten	Verdeling	A scope 3 upstream	B scope 1	C Scope 2	D scope 3 downstream	E som A-D
Totaal		349,27	310,95	62,23	0	722,45
Data-inwinning en bewerking	18%	62,90	56,00	11,21	0	130,12
Advies	49%	170,70	151,97	30,41	0	353,08
Ontwerp	25%	85,92	76,49	15,31	0	177,71
(uitvoerings)voorbereiding en begeleiding	9%	29,75	26,49	5,30	0	61,54

De verdeling is benaderd op basis van een inventarisatie van al onze projecten. Iedere medewerker en de geregistreerde gewerkte uren van 2025 wordt verdeeld over een of meerdere activiteiten.

Tabel 11 Invloed per activiteit

Organisatie activiteiten	A scope 3 upstream	Invloed	B scope 1	Invloed	C Scope 2	Invloed	D scope 3 downstream	invloed	Som van invloed
Data-inwinning en bewerking	62,90	Te verwaarlozen	56,00	middelgroot	11,21	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen	Klein
Advies	170,70	Klein	151,97	Middelgroot	30,41	Te verwaarlozen	0	Groot	groot
Ontwerp	85,92	Klein	76,49	Klein	15,31	Klein	0	Te verwaarlozen	Klein
(uitvoerings)voorbereiding en begeleiding	29,75	Klein	26,49	Te verwaarlozen	5,30	Te verwaarlozen	0	Groot	Middelgroot

De potentiële invloed van der verschillende activiteiten is besproken met alle vakgroep hoofden van Kragten. We verwachten dat de mate van invloed die we uitoefenen op de verschillende activiteiten niet veel zal veranderen.

Tabel 12 sector vergelijking

Activiteit	emissie	omvang t.o.v. sector	omvang t.o.v. activiteiten	risico	richtlijn	rangorde
Data-inwinning en bewerking	130,12	te verwaarlozen	klein	te verwaarlozen	n.v.t	3
Advies	353,08	te verwaarlozen	groot	groot	groot	1
Ontwerp	177,71	te verwaarlozen	middelgroot	te verwaarlozen	n.v.t	4
(uitvoerings)voorbereiding en begeleiding	61,54	te verwaarlozen	te verwaarlozen	groot	middelgroot	2

5.3 bepaling belangrijkste activiteiten

Uit de invloed & impact analyse komt voort dat de advies activiteit van Kragten ruimschoots het grootste belang draagt, zowel in de eigen emissie alsmede de scope 3 emissie. Ervaring leert dat in die activiteiten ook bij de klant de grootste potentiële emissiereductie bereikt wordt in het werk. Uit interviews met experts binnen de organisatie heeft de uitvoeringsvoorbereiding en begeleiding een twee rang gekregen. De omvang van deze activiteit is relatief klein maar het effect op de emissie bij de klant is hoger dan de overige twee activiteiten. Dit is vooralsnog niet kwantificeerbaar gezien het inventariseren van alle downstream effecten momenteel niet haalbaar is. Naar mate Kragten een beter inzicht krijgt in de downstream scope 3 en ook de vermeden OBE wordt hier nog nadrukkelijke aan gerekend.

5.4 waardeketenanalyse

Als advies-, ontwerp- en ingenieursbureau houdt Kragten zich bezig met alles rondom creatie, (her)inrichting en het beheer van de buitenruimte. De dienstverlening richt zich voornamelijk op stedenbouw, natuur, infrastructuur, water, sport, leisure en milieu waarbij de focus ligt op data inwinning, ontwerp, advies en uitvoeringsvoorbereiding en -begeleiding. In onze projecten werken wij binnen een waardeketen met verschillende partners, zowel upstream als downstream. De totale waardeketen heeft een veel grotere impact op CO₂-emissies dan Kragten alleen. Kragten vervult primair een adviserende rol, waarbij onze eigen emissies relatief beperkt zijn en grotendeels bestaan uit mobiliteitsemissies. Kragten heeft geen uitvoerende rol in fysieke realisatie, waardoor de downstreamfase beperkt blijft tot het gebruik van rapportages en adviezen door opdrachtgevers voor besluitvorming en uitvoering door derden.

5.4.1 Stap 1 Directe relaties

Stap 1 is het identificeren van onze directe relaties in de waardeketen. Eerst maken we een overzicht van onze upstream relaties: leveranciers of andere partijen aan wie wij direct betalingen doen. Daarbij schatten we het aandeel (als percentage) van elke partij in onze totale uitgaven, exclusief loonkosten en belastingen, zodat deze partijen samen ten minste 80% van onze bestedingen vertegenwoordigen.

Op vergelijkbare wijze maken we een overzicht van onze downstreamrelaties: klanten of andere partijen van wie wij direct inkomsten ontvangen, waarbij we opnieuw het aandeel van elke partij in onze totale omzet schatten, zodat dit samen eveneens minstens 80% dekt.

Voor beide overzichten selecteren we vervolgens de belangrijkste relaties die samen ten minste 50% van de financiële waarde vertegenwoordigen; deze worden aangemerkt als onze belangrijkste directe relaties.

Van deze relaties hebben we vervolgens een selectie gemaakt van de 8 klanten en leveranciers die de grootste rol kunnen spelen bij de CO₂-reductie in onze waardeketen. Een overzicht van deze bedrijven is opgenomen in tabel 1 (klanten) en tabel 2 (leveranciers).

Tabel 13 Klanten

Klant	Type klant	Werkzaamheden waarbij Kragten is betrokken
Rijkswaterstaat	Rijksoverheid	Data inwinning en -bewerking rijkswegen
Waterschap Limburg	Waterschap	Natuurontwikkeling en waterveiligheid
Provincie Limburg	Provincie	Omgevingsbeleid en databewerking
WVSP Nederland B.V.	Ingenieursbureau	Samenwerkingspartner raamcontracten met Waterschap Limburg
Gemeente Boxtel	Gemeente	Omgevingsbeleid, woningbouwontwikkeling, infra, sport en milieuvadvis
Gemeente Weert	Gemeente	Omgevingsbeleid, woningbouwontwikkeling, infra, sport en milieuvadvis
Gemeente Peel en Maas	Gemeente	Omgevingsbeleid, woningbouwontwikkeling, infra, sport en milieuvadvis
Ruimte voor Ruimte	Publiek-private projectontwikkelaar	Ontwikkeling woningbouwlocaties

Tabel 14 Leveranciers

Leverancier	Type leverancier	Activiteiten voor Kragten
Wagemaker B.V.	Ingenieursbureau	Samenwerkingspartner projecten
Het Landmeetkundig Collectief (LMC)	Ingenieursbureau	Metingen aan openbare weg
BK ingenieurs	Milieuadviesbureau	Bodemonderzoek
Fugro NL Land B.V.	Ingenieursbureau	Mobiele scans en deformatiemetingen
Aeres Milieu	Milieuadviesbureau	Milieuonderzoeken
XTNT	Ingenieursbureau	Advies mobiliteit
MilBoTech	Milieuadviesbureau	Bodemonderzoek
Unihorn BV	Ingenieursbureau	Advies openbare infra

Bij het kiezen van relevante leveranciers zijn bepaalde partijen buiten beschouwing gelaten, omdat deze onderdeel zijn van het primaire proces van Kragten. Dit zijn bijvoorbeeld Unica, de lease maatschappijen en verzekeringen.

5.4.2 Stap 2 Mapping: de waardeketen(s) op hoofdlijnen

In stap 2 brengen we onze waardeketen op hoofdlijnen verder in kaart, voortbouwend op de I&I-analyse. Deze mapping omvat een beschrijving van de waardeketen, de eerder geïdentificeerde relevante directe relaties (tabel 1 en 2).

2.1 Klanten

Rijkswaterstaat is de Nederlandse overheidsorganisatie die verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud van de infrastructuur van het land. De belangrijkste taken omvatten waterbeheer, weginfrastructuur, duurzame mobiliteit en milieu. Kragten ondersteunt Rijkswaterstaat met het inwinnen, bewerken en inzichtelijk maken van data over de rijkswegen. Deze werkzaamheden voert Kragten over het algemeen uit in raamovereenkomsten.

Waterschap Limburg zorgt ervoor dat mensen **veilig kunnen wonen, werken en leven met water**, door het te beschermen, te beheren en schoon te houden in de provincie Limburg. Het waterschap doet dit door:

- het aanleggen, onderhouden en versterken van dijken, kades en waterkeringen
- het beheren van waterstanden in rivieren en beken
- het nemen van maatregelen bij hoogwater

Daarnaast draagt het waterschap bij aan natuur en biodiversiteit en een leefbare en duurzame omgeving. Waterschap Limburg kan in tenders voor raamovereenkomsten inschrijvers verzoeken te beschrijven welke mogelijkheden zij zien om emissies te reduceren.

Kragten houdt zich vanuit raamovereenkomsten voor het waterschap bezig met data inwinning en -bewerking, advies, ontwerp en uitvoeringsvoorbereiding en -begeleiding voor watersysteem- en natuurontwikkelingsprojecten.

De provincie Limburg heeft een regierol in de fysieke leefomgeving en is onder andere verantwoordelijk voor ruimtelijke ordening, mobiliteit, natuur en duurzaamheid op regionaal niveau. Daarnaast is de provincie vergunningverlener en toezichthouder voor grotere industriële bedrijven en milieubelastende activiteiten. De activiteiten van Kragten voor de provincie Limburg betreffen data inwinning en -bewerking, en advies (onder andere op het gebied van mobiliteit en omgevingsbeleid).

Gemeenten zijn verantwoordelijk voor het lokale bestuur en richten zich op ruimtelijke ordening, openbare ruimte, sociale voorzieningen, veiligheid en duurzaamheid binnen de directe leefomgeving van inwoners. Voor de genoemde drie gemeenten voert Kragten opdrachten uit op het gebied van advies, ontwerp en uitvoeringsvoorbereiding en -begeleiding. De belangrijkste werkerreinen zijn dan woningbouwopgaves, infra, milieuonderzoeken en -advies en inrichting van de binnenstedelijke buitenruimte.

WSP is een ingenieurs- en adviesbureau dat zich richt op het ontwerpen, verduurzamen en realiseren van infrastructuur, gebouwen en milieuprojecten, met een sterke focus op duurzaamheid en klimaat. Als samenwerkingspartner zit Kragten met WSP in diverse raamovereenkomsten voor het Waterschap Limburg.

De kernactiviteiten van **Ruimte voor Ruimte** hebben betrekking op het verbeteren van ruimtelijke kwaliteit in het buitengebied, vaak gekoppeld aan woningbouw. Onze opdrachten voor Ruimte voor Ruimte hebben voornamelijk betrekking op advies (doorlopen ruimtelijke en vergunningprocedures inclusief de benodigde (milieu)onderzoeken) en ontwerp.

2.2 Leveranciers

Wagemaker is een technisch gespecialiseerd advies- en ingenieursbureau voor kunstwerken en hun omgeving. Wagemaker wordt door ons hoofdzakelijk ingeschakeld voor projecten voor waterschappen en gemeenten als specialistische kennis is vereist over kunstwerken.

Het Landmeetkundig Collectief (LMC) voert landmeetkundige werkzaamheden uit in de breedste zin van het woord. Het is een collectief dat betekent dat ze gebruik maken van zelfstandige landmeetmeters die verspreid over het land wonen. Per landmeetkundig project wordt bekeken welke landmeter het dichtstbij woont. Wij zetten het LMC hoofdzakelijk in voor landmeetkundige werkzaamheden aan de openbare weg.

Fugro Nederland is een ingenieurs- en data gedreven dienstverlener die met geodata helpt om projecten op en in de aarde (land en zee) veilig, efficiënt en duurzaam te ontwerpen, bouwen en beheren. De activiteiten richten zich op energie, infrastructuur en water en kustbeheer. Wij schakelen Fugro in voor mobiele laserscans en deformatiemetingen.

XTNT is als adviesbureau expert in mobiliteit, verkeer en gedrag, van stedelijke planning tot duurzaam vervoer, voor voetgangers, automobilisten en fietsers. XTNT voert voor ons berekeningen uit op basis waarvan ze ons constructie advies geven voor met name wegen.

BK ingenieurs, Aeres Milieu en **MilBoTech** zijn milieuadviesbureaus. Zij voeren allemaal in onze opdracht bodemonderzoek uit. Aeres Milieu voert daarnaast ook onderzoeken voor ons uit op het gebied van ecologie (quick scans) en archeologie (bureaustudies).

Unihorn is een onderzoeks- advies- en ontwerp bureau op het gebied van infrastructuur. Unihorn voert voor ons berekeningen uit op basis waarvan ze ons constructie advies geven voor met name wegen.

In tabel 3 is voor de directe relaties aangegeven:

- uit welke activiteiten uit de I&I analyse onze dienstverlening voor de betreffende klanten bestaat;
- voor welke activiteiten uit de I&I analyse wij dienstverlening inkopen bij de betreffende leveranciers.

Tabel 15 Activiteiten per klant of leverancier

	Data ¹⁾	Advies	Ontwerp	Uitvoering ²⁾
Klanten				
Rijkswaterstaat	X			
Waterschap Limburg	X	X	X	X
Provincie Limburg	X	X		
WSP Nederland B.V.	X	X		
Gemeente Boxtel	X	X	X	X
Gemeente Weert	X	X	X	X
Gemeente Peel en Maas	X	X	X	X
Ruimte voor Ruimte	X	X	X	
Leveranciers				
Wagemaker B.V.	X	X	X	
Het Landmeetkundig Collectief (LMC)	X			
BK ingenieurs	X	X		
Fugro NL Land B.V.	X	X		
Aeres Milieu	X	X		
XTNT	X	X		
MilBoTech	X	X		
Unihorn BV	X	X		

1) Data inwinning- en bewerking

2) Uitvoeringsvoorbereiding en -begeleiding

5.4.3 Stap 3 Alloceren of berekenen van emissies

In stap 3 hebben wij onze emissies gealloceerd in de richting van onze klanten en de emissies van onze leveranciers in hun dienstverlening bepaald, zodat indicatief inzicht ontstaat in het aandeel van individuele partijen in de emissies van de gehele waardeketen. Wij zijn daarbij als volgt te werk gegaan. De resultaten van deze bewerking zijn opgenomen in tabel 4.

3.1 Klanten

Voor onze klanten in tabel 1 hebben we onze totale emissie scope 1, 2 en 3 2025 value based gealloceerd. Dit betekent concreet dat we voor elke klant hebben bepaald voor welk deel van onze totale omzet deze verantwoordelijk zijn. Zo komt 8,9% van onze omzet van Rijkswaterstaat, dus zijn zij verantwoordelijk voor 8,9% van onze emissies.

3.2 Leveranciers

Voor onze leveranciers in tabel 2 hebben we zelf de value based allocatie uitgevoerd. Voor iedere leverancier hebben we hun beschikbare CO₂-emissie gegevens geraadpleegd om een CO₂e per euro omzet te berekenen. Vermenigvuldigd met de kosten uit onze financiële administratie bepalen we voor welk deel van hun emissies Kragten verantwoordelijk is. Op dit moment maakt Kragten de aanname dat leveranciers de CO₂-emissie gegevens beperkt beschikbaar hebben, voor de ontbrekende gegevens doen we een schatting op basis van anderhalf keer onze eigen CO₂ intensiteit per bruto euro. Kragten zal met deze leveranciers gaan samenwerken aan een betere inventarisatie.

Tabel 4 Berekende emissies

	Scope 1 (ton CO ₂ -eq.)	Scope 2 (ton CO ₂ -eq.)	Scope 3 (ton CO ₂ -eq.)
Klanten			
Rijkswaterstaat	27,36	5,48	30,74
Waterschap Limburg	23,94	4,79	26,89
Provincie Limburg	8,71	1,74	9,78
WSP Nederland B.V.	7,46	1,49	8,38
Gemeente Boxtel	7,15	1,43	8,03
Gemeente Weert	6,53	1,31	7,33
Gemeente Peel en Maas	5,29	1,06	5,94
Ruimte voor Ruimte	5,29	1,06	5,94
Leveranciers			
Wagemaker B.V.	4,02	1,93	2,67
Het Landmeetkundig Collectief (LMC)	34,02	0,00	0,00
BK ingenieurs	1,80	1,07	0,39
Fugro NL Land B.V.	14,41	0,22	17,29
Aeres Milieu	3,69	0,00	0,00
XTNT	3,43	0,00	0,00
MilBoTech	1,63	0,12	0,61
Unihorn BV	2,88	0,00	0,00

5.4.4 Stap 4 Analyse waardeketenpartners

In stap 4 bepalen we wie de meest relevante waardeketenpartners zijn en welke rol kunnen zij (potentieel) spelen bij het reduceren van de uitstoot van stap 3. Dit gebeurt in eerste instantie vanuit ons eigen beeld van onze waardeketen. De komende jaren gaan we met onze ketenpartners in gesprek om mogelijke kansen voor CO₂-reductie te verkennen.

4.1 Klanten

Uit onze I&I analyse blijkt dat we binnen onze activiteiten *Ontwerp en Uitvoeringsvoorbereiding en – begeleiding* de meest invloed en impact hebben. Dit betekent dat Waterschap Limburg, de gemeenten Boxtel, Weert en Peel en Maasvallei en Ruimte voor Ruimte voor ons de meest relevante klanten zijn. Met het Waterschap Limburg zijn we momenteel al in gesprek over kansen voor CO₂-reductie in projecten. Met de 3 genoemde gemeenten en Ruimte voor Ruimte zullen we dat de komende jaren gaan doen.

4.2 Leveranciers

Kragten stuurt weliswaar facturen naar Wagemaker, maar Wagemaker is geen leverancier maar een samenwerkingspartner. Kragten werkt met Wagemaker samen in de raamovereenkomst ingenieursdiensten voor het Waterschap Limburg (WL). Waarbij Wagemaker optreedt als penvoerder. De dienstverlening voor het WL wordt elders in deze waardeketenanalyse beschouwd.

5.4.5 Stap 5 Analyse reductiemogelijkheden

Stap 5 betreft een analyse van reductiemogelijkheden op de korte en middellange termijn. Deze stap heeft als doel potentiële emissiereductiemogelijkheden binnen de gehele waardeketen te identificeren en te beoordelen. Het dient als een eerste screening om vast te stellen waar de grootste reductiepotentie ligt, waar een betekenisvolle impact kan worden gerealiseerd en hoe deze kansen zijn verdeeld over scope 1, 2 en 3. Deze analyse zal de komende jaren worden verfijnd en geactualiseerd naarmate meer data, inzichten en input van ketenpartners beschikbaar komen.

5.1 Klanten

Algemeen

Onze meeste invloed en impact ligt bij de dienstverlening naar onze klanten in onze activiteiten *Ontwerp en Uitvoeringsvoorbereiding en begeleiding*. Door ontwerpoptimalisaties, materiaalkeuzes en contractvormen kunnen wij sturen op reductie in de uitvoeringsfase. Belangrijk aspect daarbij is in hoeverre onze klanten meegaan in de duurzame keuzes die we daarbij voorstellen. Als onze klanten afzien van het overnemen van (een deel) van onze duurzame keuzes is dit meestal een kostenoverweging. Om onze invloed tijdens ontwerp en uitvoeringsvoorbereiding en –begeleiding te vergroten en daarmee de kans dat duurzame adviezen van ons worden overgenomen zetten wij onder andere in op de volgende werkwijzen:

- Doordat wij langdurige klantrelaties hebben lukt het ons steeds vaker reeds in de initiatieffase bij een toekomstig project te worden betrokken. In die fase zijn er nog geen ontwerpkeuzes gemaakt en hebben wij meer invloed op het maken van CO2-reductie keuzes.
- Toepassen van CEES sessies in de ontwerpfase. CEES is een door Kragten ontwikkeld instrument om tijdens de ontwerpfase van een project samen met gemeente, omwonenden, ondernemers en andere belanghebbenden te werken aan duurzaamheid en circulariteit van een project in de buitenruimte. CEES wordt al in diverse projecten van Kragten toegepast. De komende jaren zetten wij erop in dat wij vooral bij gemeenten en Ruimte voor Ruimte deze systematiek vaker gaan inzetten.
- Inzetten op het voorbereiden van projecten in een bouwteam (uitvoeringsvoorbereiding fase). Een bouwteam is een samenwerkingsvorm waarbij de opdrachtgever (vaak een gemeente), adviseurs (zoals architecten en constructeurs) en de aannemer al in de ontwerpfase intensief samenwerken. Het doel is om kennis te bundelen om zo tot een beter en duurzamer ontwerp te komen en om faalkosten (negatieve effecten) terug te dringen. Kragten zet al vaak in op bouwteams bij projecten voor gemeenten. De komende jaren zullen wij dit blijven doen.

Waterschap Limburg

Belangrijkste ketenactiviteiten: dijkversterking, beekherstel, waterbergingsprojecten en gemalen, natuurontwikkeling en –beheer.

Belangrijkste emissies:

- Grondverzet
- Transport materialen
- Gebruik materialen
- Energieverbruik installaties

Reductiemogelijkheden:

- Beperking grondverzet
- Bij afzet grond reduceren transportafstand
- Slim ontwerpen (minder materiaalgebruik)
- Hergebruik van materialen
- Gebruik emissieloos materieel
- Efficiënte planning en combinatie van werkzaamheden
- Duurzaamheid beoordelingscriterium bij aanbesteding

Eventuele negatieve effecten:

- Hogere projectkosten

- Technische onzekerheden bij innovatieve oplossingen
- Mogelijke risico's voor waterveiligheid bij te vergaande materiaalreductie

Gemeenten (Boxtel, Weert, Peel en Maasvallei)

Belangrijkste ketenactiviteiten: herinrichting openbare ruimte, mobiliteit, riolering.

Belangrijkste emissies:

- Transport en emissies tijdens uitvoering
- Gebruik materialen

Reductiemogelijkheden:

- Ontwerpkeuzes:
 - Minder verharding (meer groen, halfverharding)
 - Compacter ontwerpen (kortere wegen, minder oppervlak)
 - Functies combineren (bijv. waterberging + groen + recreatie)
 - Levensduur verlengen (minder vaak vervangen)
- Transport beperken (gesloten grondbalans, lokale materialen etc.)
- Materiaalgebruik verduurzamen
- Emissieloze uitvoering
- Circulair werken (materiaalpaspoorten, afval minimaliseren etc.)
- Duurzaamheid beoordelingscriterium bij aanbesteding

Eventuele negatieve effecten

- Beperking functionele keuzes
- Hogere uitvoerings- en beheerlasten (bijv. groenonderhoud)
- Technische risico's bij niet bewezen technieken en nieuwe materialen

Ruimte voor Ruimte

Belangrijkste ketenactiviteiten: gebiedsontwikkeling, woningbouwlocaties.

Belangrijkste emissies (scope 3 dominant):

- Bouwrijp maken gebieden
- Woningbouw
- Infrastructuur en bouwmaterialen

Reductiemogelijkheden:

- Duurzame gebiedsontwikkeling (klimaatadaptatie & biodiversiteit, circulair bouwen, duurzame mobiliteit, toekomstbestendig inrichten/bouwen)
- Duurzaamheid beoordelingscriterium bij aanbesteding

Eventuele negatieve effecten:

- Hogere grondexploitatiekosten
- Lagere opbrengsten
- Complexere planvorming

5.2 Leveranciers

Algemeen

Bij onze leveranciers zit de grootste reductiepotentie in de uitvoering van hun werkzaamheden, hun ontwerpen en adviezen (downstream scope 3). Wij hebben een hoge beïnvloedbaarheid via selectie en samenwerking met leveranciers. Tegelijkertijd kunnen reductiemaatregelen leiden tot:

- Hogere kosten
- Langere doorlooptijden
- Risico's voor kwaliteit
- Leveringszekerheid

Hieronder volgt een globale beschrijving van reductiemogelijkheden en potentiële negatieve effecten bij onze leveranciers. Wagemaker is hierin niet meegenomen omdat dit feitelijk geen leverancier is naar een vaste samenwerkingspartner die een vergelijkbare dienstverlening heeft als wij. De grootste invloed en impact op reductie CO₂-emissies door onze leveranciers ligt bij de landmeetkundige bureaus en de milieuvadvisbureaus. Met deze 2 categorieën leveranciers gaan we de komende jaren in gesprek om tot een verdere verfijning van reductiemogelijkheden en potentiële negatieve effecten te komen.

Landmeetkundige bureaus (Het Landmeetkundig Collectief en Fugro)

Belangrijkste emissies in projecten: transport, dataverwerking.

Reductiemogelijkheden:

- Elektrificatie wagenpark
- Slimme planning routes
- Gebruik drones en remote sensing

Eventuele negatieve effecten:

- Hogere investeringen
- Minder flexibiliteit in planning
- Onzekerheid datakwaliteit bij remote metingen

Milieuvadvisbureaus (BK ingenieurs, Aeres, MilBoTech)

Belangrijkste emissies in projecten: transport, laboratoriumanalyses.

Reductiemogelijkheden:

- Elektrificatie vervoer
- Slimme planning routes
- Combinatie onderzoeken (bijvoorbeeld bodemonderzoek en archeologisch onderzoek)
- Efficiënter bemonsteren – minder monsters
- Duurzaamheid laboratoria

Eventuele negatieve effecten:

- Minder nauwkeurigheid bij minder monsters
- Hogere kosten
- Extra coördinatie

XTNT

Belangrijkste emissies in projecten: energieverbruik (dataverwerking).

Reductiemogelijkheden:

- Opwek eigen energie
- Kritisch bekijken welke berekeningen noodzakelijk zijn

Eventuele negatieve effecten:

- ICT-afhankelijkheid – uitval energievoorziening

Unihorn

Belangrijkste emissies in projecten: energieverbruik (dataverwerking)

Reductiemogelijkheden:

- Opwek eigen energie
- Kritisch bekijken welke berekeningen noodzakelijk zijn

Eventuele negatieve effecten:

- ICT-afhankelijkheid – uitval energievoorziening

6 REDUCTIE

6.1 Potentiële rol netcongestie

Netcongestie is als nieuw specifiek onderdeel opgenomen in de CO2 prestatieladder. Kragten moet de volgende vragen beantwoorden;

- a. beschrijf of (vestigingen van) de organisatie zich bevindt/bevinden in (een) regio('s) met een verhoogde kans op congestie op het lokale elektriciteitsnet;

Beide kantoren van Kragten bevinden zich in een risicogebied ten aanzien van netcongestie op het lokale netwerk.

- b. Deze beschrijft de maatregelen die de organisatie, alleen of samen met anderen, kan nemen die bijdragen aan flexibiliteit in het energiesysteem inclusief

Kragten kan potentieel lokale opslag van elektriciteit faciliteren en daarmee dynamisch het net minder belasten door de elektriciteitsafname te verminderen. We hebben geen optie om dynamisch ons energieverbruik te regelen zonder ons werkproces te verstoren. Als Kragten haar PV-capaciteit vergroot zijn we bereid om het terugleveren van stroom te beperken. In werkelijkheid levert Kragten nu zeer weinig van de opgewerkte elektriciteit terug aan het net en wordt het zo veel als mogelijk direct zelf verbruikt. De teruglevering vindt vooral plaats in het weekend. Eigen opslag heeft Kragten interesse naar, uit preliminaire onderzoeken leek het nog niet financieel haalbaar te zijn.

Qua maatregelen voor de bestrijding van netcongestie heeft eigen opwek en lokale opslag de beste toepasbaarheid voor Kragten. Momenteel is nog geen maatregel vastgesteld voor de aanleg van lokale energieopslag.

6.2 Middellange termijn strategie tot 2035

Kragten is sinds 2011 al bezig met het reduceren van haar CO₂-emissies. De kern van onze middellange strategie is voldoen aan de 'EU Green Deal'³ (55% reductie in 2030 t.o.v. 1990; CO₂ neutraal in 2050). We gaan het 2030 doel realiseren en al een begin maken in de ontwikkeling naar klimaat neutraliteit.

6.2.1 Reductiedoelstelling scope 1 + 2 + business travel

Tabel 16 behaalde reductie sinds 2011 tot en met 2025

Jaar	ton CO ₂	FTE	ton CO ₂ /FTE	Reductie / FTE
2011	731,9	158	4,63	toev 2011
2019	572	150	3,81	17,7%
2024	464	199	2,33	49,7%
2025	424	206	2,06	55,6%

In de bovenstaande tabel worden de reeds behaalde emissiereductie en benodigde reductie tot 2025 getoond. Deze emissie is de scope 1, 2 en business travel. Voor de nieuwe CO₂-Prestatieladder 4.0 zijn ook de benodigde nieuwe onderwerpen opgenomen in de rest van het plan.

Rekening houdende met voorgaand behaalde reductie hebben we een plan opgesteld voor de toekomst richting 2035. We blijven rekenen met de absolute reductie in CO₂ maar de doelstelling is wel gerelateerd aan de FTE.

Tabel 17 reductiedoelstelling tot 2035

Jaar	ton CO ₂	FTE	ton CO ₂ /FTE	reductie tov 2025
2025	424	206	2,06	
2030	260	206	1,26	38,6%
2035	210	206	1,02	50,4%

Voor de nieuwe CO₂ prestatieladder zijn de doelstellingen als volgt;

In 2030 realiseert Kragten een reductie van 38,6% in haar CO₂/FTE emissie t.o.v. 2025

In 2035 realiseert Kragten een reductie van 50,4% in haar CO₂/FTE emissie t.o.v. 2025

Hiermee presteert Kragten beter dan de European Green Deal (55% reductie t.o.v. 1990 in 2030) met een reductie van 72,8% t.o.v. ons eerst gemeten jaar 2011.

6.2.2 Strategische onderbouwing

Voor Scope 1 zal er verder ingezet worden op het elektrificeren van het lease-wagenpark en het reduceren van het gasverbruik van het kantoor in Herten. Er gaat ook gewerkt worden aan het onderbouwen dat onze elektrische auto's geladen worden met gecertificeerde groene stroom.

Voor scope 2 zijn er geen CO₂-emissies verder te reduceren maar met het nieuwe handboek 4.0 zijn er ook maatregelen nodig voor het energieverbruik. We onderzoeken mogelijkheden om het energieverbruik van het kantoor in Herten te verbeteren. Voor Rosmalen zijn momenteel geen

³ De Europese Green Deal; https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities2019-2024/european-green-deal_nl

mogelijkheden om het energieverbruik significant te verminderen. Verder wordt er gekeken hoe we nog meer van de energievraag zelf kunnen opwekken door meer zonnepanelen te plaatsen op parkeerplaatsen of de daken van andere panden in onze omgeving te gaan benutten. Voor de opslag van energie zijn momenteel geen plannen in ontwikkeling maar hiervoor staat Kragten wel open.

Voor de upstream scope 3 emissies heeft Kragten nog maar beperkt de kans om partners te beïnvloeden hun CO₂-emissies te reduceren. Voorsnog is de upstream scope 3 emissie voor onze inkoop relatief klein (c.a. 150 ton CO₂). We houden blik op mogelijkheden deze emissiebron effectief te beïnvloeden.

Voor de downstream scope 3 emissies heeft Kragten als adviesbureau vrijwel geen emissies en invloed. Wij bieden intellectuele diensten en het gebruik hiervan leidt niet tot emissies bij de klanten en opdrachtgevers. Als adviserende partij hebben wij wel potentieel invloed op de scope 3 downstream emissies van onze klanten. Daar waar dit gewenst wordt door onze opdrachtgevers zal Kragten altijd bereid zijn om constructief mee te denken aan innovatieve oplossingen om scope 3 emissies te verminderen.

Voor de overige beïnvloedbare emissies heeft Kragten invloed op twee categorieën; CO₂-verwijderingen en vermeden emissies. Op trede 2 van de CO₂-Prestatieladder 4.0 is er nog geen kwantitatieve doelstelling nodig voor deze categorieën. Hier gaat Kragten in de loop van 2026 en 2027 aan werken in het traject om ons certificaat te opwaarderen naar een trede 3 certificaat.

6.2.3 Doelstellingen (scope 1+2+3)

6.2.3.1 CO₂-reductie

Maatregel M-1;

Elektrificeren Lease-wagens, 100% elektrisch in 2030; -200 ton CO₂ per jaar, -90 ton CO₂/100 FTE per jaar in 2030. Doorgroei naar nul scope 1 CO₂-emissies voor de leasemobiliteit

Maatregel M-2;

Onderzoeken welke maatregelen er te treffen zijn om het gasverbruik te verlagen

Maatregel M-3;

Proef met elektrische werk-bus buitendienst in 2030, elektrificeren buitendienst in 2035; -40 ton CO₂ per jaar, -18 ton CO₂ / 100 FTE per jaar

Maatregel M-4;

Scope 3 vervoer; -13 ton CO₂ per jaar / -6 ton CO₂/100 FTE in 2035. Deze maatregel zal aangescherpt worden aan de hand van het onderzoek in maatregel K-3

6.2.3.2 Energieverbruik en duurzame energie

Maatregel M-5;

Onderzoeken hoe het energieverbruik van kantoor Herten verbeterd kan worden

Maatregel M-6;

Onderzoeken potentieel uitbreiden PV capaciteit door het installeren van overdekte parkeerplaatsen bij het kantoor Herten

6.2.4 Doelstellingen op activiteiten

Actieplan duurzaam advies; inventariseren en groeien van het aandeel van de projectenportefeuille waar gerekend wordt aan en rekening gehouden wordt met resultaten in de OBE-categorieën. We gaan op alle relevante projecten met gunningvoordeel deze methodiek toepassen. Het is niet realistisch om nu een absolute CO₂-reductie te onderbouwen voor de OBE-categorieën.

6.3 Korte termijn strategie tot 2029

De korte termijn reductie strategie van Kragten richt zich op het doorzetten van eerder getroffen maatregelen en het verder onderzoeken van nieuwe maatregelen. Bestaande contracten voor lease-wagens lopen af en worden vervangen door elektrische voertuigen. Dit resulteert in voldoende emissiereductie om het doel in 2030 te behalen. Dit stelt Kragten in de positie om de komende jaren te richten op het onderzoeken en ontwikkelen van nieuwe maatregelen. Drie onderwerpen zijn al geselecteerd zijnde; elektrische werk-bus voor onze landmeters, positieve beïnvloeding reisgedrag woon-werk verkeer en het verduurzamen van het kantoor in Herten.

6.3.1 Doelstellingen (scope 1+2+3)

6.3.1.1 CO₂ reductie

Maatregel K-1;

Elektrificeren Lease-wagens, 100% hybride of elektrisch in 2030; -200 ton CO₂ per jaar, -90 ton CO₂/100 FTE per jaar in 2030

Maatregel K-2;

Test uitvoeren met elektrische werk-bus (x CO₂ per vervangen werkbuss).

Er zijn momenteel nog werkzaamheden welke een grotere actieradius nodig hebben dan elektrische voertuigen bieden. Middels deze test gaan we uitzoeken of er nu al een deel van dit werk wel elektrisch voorzien kan worden met het oog op maatregel M-1.

Maatregel K-3;

Onderzoeken nieuwe (positieve) methode beïnvloeden reisgedrag (zakelijk reizen zonder leasewagen en woon-werk verkeer). Hiervoor wordt geen reductiedoelstelling bepaald omdat er onvoldoende inzicht is hoe veel Kragten dit aspect verder kan beïnvloeden.

Maatregel K-4;

Plaatsen van tussenmeters in Herten om beter inzicht te krijgen in het gasverbruik en potentiële verschillen tussen de drie panden

6.3.1.2 Energieverbruik en duurzame energie

Maatregel K-5;

Uitwerken nieuw energiebeoordelings onderzoek voor kantoor Herten met als doel het identificeren van potentiële besparingen.

Maatregel K-6;

Onderzoeken of opslag van energie met een batterijsysteem een kansrijke optie is voor het kantoor te Rosmalen.

6.3.2 Doelstellingen op activiteiten

Actieplan duurzaam advies ontwikkelen. Het doel van dit plan is het verbeteren van de dienstverlening in de projecten met gunningvoordeel met een nadruk op het zichtbaar maken van onze invloed op OBE-categorieën, CO2 vastleggen en emissies vermijden. Deze inzet kan de scope 3 emissies in de ketens van onze klanten positief beïnvloeden.

Een duurzame partner zijn zit al in het DNA van Kragten en in het kader van de CO2-Prestatieladder 4.0 groeit de vraag naar kwantificering van CO2-emissies in projecten. Kragten gaat verder onderzoeken hoe er aan deze inzet een meetbare factor gekoppeld kan worden. Momenteel is het nog niet mogelijk om hier een SMART geformuleerde doelstelling op de zetten.

6.3.3 Plan van aanpak

Tabel 18 Planning reductiemaatregelen

Kortetermijnmaatregelen				
#	Beschrijving	Beoogd resultaat	Deadline	Verantwoordelijke
K-1	Elektrificatie leasewagens	-200 ton CO2 per jaar	2030	KAM-manager
K-2	Test elektrische werkbus	Inzicht kansen buitendienst	2028	KAM-manager
K-3	Beïnvloeden privé vervoer	Verder beïnvloeden gedrag	2027-2030	KAM-manager
K-4	Plaatsen tussenmeters Herten	Inzicht kansen voor kantoor Herten	Q1 2027	KAM-manager
K-5	Uitwerken energiebeoordeling	Verder inzicht energiegebruik en kansen	2027	KAM-manager
K-6	Energieopslag Rosmalen	Inzicht in haalbaarheid	2027	KAM-manager
Middellange termijn maatregelen				
M-1	Nul scope 1 emissie mobiliteit	-260 ton CO2 per jaar	2033	KAM-manager
M-2	Verminderen gasverbruik Herten	Kansen onderzoeken	2032	KAM-manager
M-3	Elektrificeren buitendienst	-40 ton CO2 per jaar	2033	KAM-manager
M-4	Reductie scope 3 vervoer	-13 ton CO2 per jaar	2035	KAM-manager
M-5	Energieefficiëntie kantoor Herten	Onderzoeken wat realistisch haalbaar is	2035	KAM-manager
M-6	Extra eigen PV-capaciteit	Onderzoeken uitbreiden eigen capaciteit	2031	KAM-manager

Voor de doelstellingen op de activiteiten van Kragten is het plan van aanpak als volgt;

Het actieplan voor duurzaam advies zal richting 2028 uitgewerkt worden in samenwerking met relevante partners en initieel uitgetest worden op de projecten met gunningvoordeel. Dit zijn namelijk de klanten die al expliciet uitgesproken hebben aan de slag te willen met hun duurzaamheid. In 2030 willen we dit bij alle projecten met gunningvoordeel in enige vorm toegepast hebben met de nadruk op het beter benoemen en kwantificeren van de overige beïnvloedbare emissies. Als klein adviesbureau kan Kragten dit niet alleen. Dit moet in samenwerking met onze opdrachtgevers en onze partners. Dit aspect zal dan ook de nadruk krijgen in aspect D van de CO2-Prestatieladder.

Kragten ambieert niet een specifieke volume CO2 te gaan besparen bij onze klanten. We ambiëren om dergelijk advies een kern-onderdeel te maken van onze dienstverlening en waar mogelijk ons

enthousiasme over te dragen aan onze klanten. Dit blijkt ook uit de beleidsverklaring zoals benoemd in hoofdstuk 2.3.2. Daar waar het realistisch is en er ruimte is in de projecten zal er wel gecommuniceerd worden over de behaalde feitelijke CO2-reductie in projecten.

Dit zal medio 2028 onderbouwd gaan worden met een doelstelling op het aantal projecten wat Kragten op jaarbasis uitvoert waar een dergelijk duurzaam advies toegepast is. Indien mogelijk wordt er dan ook in de jaarrapportage vermeld en gereflecteerd op wat de behaalde CO2-emissiereductie was in Scope 3 en/of de OBE-categorieën.

7 SAMENWERKING

7.1 Inventarisatie kennis en samenwerkingsbehoefte

In het kader van de samenwerking en effectieve invulling van de reductiestrategie kijkt Kragten naar behoeften en kansen voor samenwerkingen met andere partijen. Kragten heeft al verschillende samenwerkingen op de inhoud van de werkzaamheden en wilt deze relaties primair benutten om onze samenwerkingsbehoefte voor de CO2 prestatieladder 4.0 in te vullen.

Uit de reductiestrategie van Kragten zijn de volgende kennisbehoeftes geïdentificeerd;

Maatregel K-2 en M-3; hoe kunnen we in ons werk ruimte maken om toch onze buitendienst elektrisch te laten rijden?

Maatregel K-3 en M-4; welke manieren gebruiken vergelijkbare ingenieurbureaus om hun scope 3 vervoer te beïnvloeden?

Activiteiten; Hoe motiveert Kragten samen met partners ervoor dat in de projecten meer ruimte komt voor het rekenen aan Scope 3 en OBE-emissies. Hoe kan Kragten het aandeel duurzame projecten verder doen groeien. Hoe toont Kragten de toegevoegde waarde voor de klant van het doorrekenen en publiek delen van vermeden emissies en duurzame oplossingen.

7.2 mogelijkheden voor invulling

7.2.1 bestaande samenwerkingen

Raamcontracten waterschappen

In de raamcontracten met verschillende waterschappen is een fictieve korting voor het bezitten van een CO2-prestatieladdercertificaat toegepast. Alle werkzaamheden hebben hierdoor een zeker maat van duurzaam karakter. We zetten steeds meer in op de samenwerking met combinanten en de waterschappen om kansen in de projecten te benutten.

MultYlayer/Plantconcept

In samenwerking met verschillende partijen is in het kader van een interreg project het MultYlayer/Plantconcept ontwikkeld. Het doel is het verduurzamen van stedelijk groen door een robuuste groenvoorziening te adviseren. Dit leidt tot verschillende winsten waaronder vermeden emissies en potentieel vastleggen van CO2 in de grond.

CEES duurzaam en CLAIR circulair

Met CEES/CLAIR sessies biedt Kragten een toolbox aan gemeenten om productief na te denken over hun duurzame ambities. Door de ambities van gemeenten te onderbouwen en te ondersteunen is het uitvoeren van innovatieve projecten effectiever met betere resultaten.

Samen met de gemeente Weert heeft Kragten een duurzaam programma opgesteld voor de uitwerking van de nieuwe omgevingsvisie. In deze samenwerking wordt er vroeg in het ruimtelijke ontwikkelproces het zaadje van duurzame ambitie geplant

7.2.2 Nieuwe acties

Meer ruimte voor duurzaamheid in projecten organiseren;

We merken dat er soms in projecten met een duurzaam karakter weinig ruimte blijft in de begroting om goed te rekenen en na te denken over de impact van beslissingen. Kragten wil met directe samenwerkingen met combinanten samen naar de opdrachtgevers stappen om een dialoog te voeren over deze ruimte. Vaak is er met een kleine investering meer mogelijk in projecten om de effecten beter te doorgronden. Hiermee beoogt Kragten beter invulling te bieden aan de ambitiepositie van haar klanten. Dit kan Kragten niet alleen dragen dus is deze samenwerking essentieel.

Verder zal Kragten actief op zoek gaan naar partners om verdere invulling te geven aan de benoemde kennisbehoeftes. De nadruk ligt wel op het beter oppakken van onze invloed op de scope 3 emissies en OBE van onze klanten. Dit is immers onderdeel van onze core value propositie als een duurzame partner.

7.2.3 Sleutelpersonen

De volgende sleutelpersonen zijn verantwoordelijk voor het actief aanjagen van de bovengenoemde acties en samenwerkingen;

Directievertegenwoordiger;	Stephan Theunissen
KAM-manager;	Peter Kaasenbrood
CO2-coördinator;	Lucas Hemelaar

7.3 klimaatplan dialoog

7.3.1 Aanpak

Om te voldoen aan eis D.4-1 gaat Kragten een actieve positie innemen voor het regelen van gesprekken met verschillende organisaties. Het doel van de gesprekken is het ontvangen van constructieve adviezen op dit klimaattransitieplan en de uitvoering in de praktijk. Daarnaast is Kragten enthousiast om ook andere partijen te helpen met hun invulling van hun CO2-Prestatieladdercertificaat. Van deze interacties kunnen beide partijen enorm veel leren en dit kan ook nieuwe samenwerkingen ontketenen. Deze gesprekken worden primair georganiseerd door de KAM-manager met ondersteuning van de CO2-coördinator en vinden plaats op het directieniveau.

7.3.2 Potentiële partners

Er zijn voor de invulling van deze eis de volgende partners al geïdentificeerd. Kragten houdt een open blik op nieuwe partners en zal ook aanvragen van andere partijen om met Kragten in gesprek te gaan altijd positief ontvangen.

Privaat;

Wagemaker

BK ingenieurs

WSP

Top Parken

Brabants Landschap

Limburgs Landschap

Dekker groep

Fugro

Aeres Milieu

Publiek;

Gemeente Venlo

Gemeente Weert

Gemeente Amsterdam

Waterschap Limburg

Waterschap de Dommel

Zuid-Limburg bereikbaar

BIJLAGEN

B1 CHECKLIST INTERNE AUDIT

B2 VRAGENLIJST OVERIGE BEINVLOEDBARE EMISSIONS